

PROCUREMENT WASTE MANAGEMENT

NOVITA' EXTRA CATALOGO Un corso specialistico per l'individuazione delle tecniche di gestione del rifiuto, per la selezione dei fornitori e per la costruzione del contratto di appalto. Il problema dello smaltimento dei rifiuti è comune alla maggior parte delle aziende, la tematica è spesso difficile da affrontare per via del gap di conoscenza tra i bisogni dell'azienda produttrice del rifiuto e quelli dell'azienda che ne effettua la raccolta. Questo corso si prefigge l'obiettivo di colmare questo gap e di fornire gli strumenti per vedere il rifiuto come una risorsa e non più come un mero costo. Il corso inizierà presentando i principali strumenti per l'analisi dei flussi di produzione di rifiuto, la così-detta waste audit. In particolare, si definiranno e si analizzeranno le grandezze più importanti per la definizione di un servizio di raccolta. Seguirà una discussione delle principali componenti di costo che vanno ad impattare sulla raccolta in base alle diverse modalità di organizzazione del servizio (per esempio l'utilizzo di mezzi ad-hoc, mezzi generici, etc.). Mediante questo primo modulo, i partecipanti capiranno quali leve economiche possono utilizzare per concludere accordi più vantaggiosi. Verranno quindi introdotte alcune tecniche statistiche atte a prevedere la quantità di rifiuto prodotto. Queste tecniche saranno utilizzate per il dimensionamento ottimo dei contenitori del rifiuto e per il loro monitoraggio. Utilizzando i risultati delle parti precedenti verranno analizzati e confrontati i diversi tipi di contratto per la raccolta del rifiuto (contratti di servizio di raccolta periodica, accordi per raccolte spot, etc.). In particolare, nell'ambito dei contratti di tipo spot, verrà approfondito il problema dell'individuazione del momento ottimo di vendita e quali strumenti finanziari possono essere impiegati per diminuire il rischio derivante dalle variazioni dei prezzi. Infine, mediante opportuni use case, si proporranno esempi di applicazioni in cui il valore economico del rifiuto è stato capitalizzato, implementando nella pratica i concetti della Circular Economy. Il docente E' un ricercatore universitario e consulente aziendale, esperto in statistica applicata e specializzato nello sviluppo e nell'implementazione pratica di tecniche di ottimizzazione della raccolta dei rifiuti.

Obiettivi

- Far conoscere le metodologie utili per svolgere un'analisi completa e approfondita del flusso della produzione del rifiuto in azienda
- Trasmettere la conoscenza delle tecniche per armonizzare il fabbisogno aziendale di smaltimento rifiuti con le opportunità e le criticità del parco fornitori
- Permettere l'apprendimento delle modalità di valorizzazione del rifiuto e per l'individuazione dei fornitori più adeguati
- Consentire di ottenere la padronanza delle leve d'acquisto più performanti per concludere gli accordi vantaggiosi con i fornitori di smaltimento
- Curare la divulgazione delle informazioni e delle nozioni più rilevanti relative all'utilizzo di modelli statistici applicabili alla materia della produzione e dello smaltimento dei rifiuti

Destinatari

- Supply chain manager di aziende pubbliche e private
- Responsabili, Team leader e Senior buyer della funzione procurement incaricati della ricerca, selezione e contrattualizzazione dei fornitori di smaltimenti
- Responsabili e risorse HSE
- Responsabili di produzione

Qualificazione professionale e crediti formativi ADACI

ADACI è accreditata presso il Ministero dello Sviluppo economico quale associazione titolata ad emettere

attestazione di qualificazione professionale. Il presente corso può proficuamente contribuire alla preparazione per gli esami di livello L2 (Senior Buyer) ed L3 (Responsabili procurement). Per i già qualificati il corso consente di maturare 8 crediti formativi per il mantenimento della qualifica

Programma

I modulo – 4 ore – 13 aprile – ore 9.00-13.00

- Procurement Waste Audit
 - analisi delle materie
 - analisi dei flussi
 - tecniche di monitoraggio
 - il waste diagram
 - l'analisi del parco fornitori (struttura, caratteristiche, peculiarità)

- Analisi dei costi del servizio di raccolta interna
 - analisi strategica
 - selezione degli attori coinvolti nel processo

Il modulo – 4 ore - 14 aprile – ore 9.00-13.00

- Introduzione alle decisioni di procurement
 - cenni di analisi statistica
 - tempistiche operative
 - gestione strategica dei fornitori (obiettivi, criticità. KPI di misurazione)

- Strumenti finanziari per la riduzione del rischio
 - analisi delle componenti di rischio
 - futures, opzioni e altri strumenti finanziari di supporto alla catena di fornitura

- Introduzione alla Circular Economy

- **Casi di studio**

DURATA

EDIZIONI

- on line 13-14 aprile 2021 - 8 ore in 2 moduli da 4 ore