

SOURCING E SOSTENIBILITA'

1. Sourcing e sostenibilità

- a) Sviluppo di una strategia di acquisti sostenibili
- b) Early involvement sulla sostenibilità con gli stakeholder interni
- c) La gestione del rischio di fornitura in un sistema di procurement sostenibile
- d) La catena di fornitura: analisi e strumenti di verifica e monitoraggio
- e) La gara: il punteggio di sostenibilità
- f) Il contratto: gli elementi contrattuali a protezione delle scelte di sostenibilità
- g) La preparazione alla trattativa nella considerazione degli aspetti di sostenibilità

2. Analisi dei costi di sostenibilità

- a) Total Cost of Ownership (TCO) con evidenza dei costi di sostenibilità
- b) Costi per acquisti non in linea con i livelli di sostenibilità ed etica richiesta dal mercato
- c) SWOT analysis dei vantaggi e degli svantaggi, delle opportunità e dei rischi dell'acquisto sostenibile

3. Il procurement sostenibile e l'azienda

- a) Interazione tra la sostenibilità nel procurement e gli obiettivi generali aziendali di sostenibilità (p.es. certificazioni ambientali, reporting, etc.).
- b) L'integrazione delle istanze green nella contrattualistica aziendale per gli appalti, per i servizi e per le forniture
- c) L'oggetto del contratto: prestazioni e caratteristiche, criteri minimi di conformità
- d) Come il procurement abbia la facoltà di cambiare le condizioni di lavoro lungo l'intera catena di supply chain

4. Monitoraggio e reporting

- a) KPI di sostenibilità
- b) Reportistica interna e dei fornitori

ESERCITAZIONE: I partecipanti interloquiscono con il docente per individuare i criteri di applicazione dei contenuti di questa sezione di insegnamento al Project Work in progress

DURATA

1 giornata

EDIZIONI

- on line 19 marzo 2021
- on line 27 maggio 2021