GESTIONE SCORTE: TEORIA, MODELLI ED ESERCITAZIONI

L3-C

Flessibilità del servizio e pronta consegna richiedono una risposta veloce che spesso è possibile solo se la merce (sia in ingresso come materia prima e componentistica sia in uscita come prodotto finito) è presente in azienda. D'altro lato, la scorta rappresenta un immobilizzo che va dimensionato in modo corretto rispetto alle necessità della produzione e alle opportunità del mercato di vendita. Il corso intende fornire gli strumenti pratici per la determinazione dei livelli di scorta ottimali in base alle specifiche esigenze.

Il corso avrà un taglio molto pratico, alternando la presentazione della teoria ad esercizi guidati con PC finalizzati alla messa in pratica dei concetti visti.

OBIETTIVI

• Conoscere le principali tecniche di riordino dei materiali e padroneggiarne la loro applicazione

• Capire come individuare le tecniche e le modalità di riordino più adatte a seconda dei casi

• Acquisire strumenti Excel® a supporto della gestione scorte ed impratichirsi nel loro uso

PRINCIPALI TEMI TRATTATI

• Le motivazioni dietro alle scorte di materiali

• Tecniche ed indicatori per il monitoraggio delle scorte

• Tecniche di riordino dei materiali

- gestione materiali a ripristino scorte (punto di riordino)

- gestione materiali a fabbisogno (MRP)

- gestione materiali Just In Time

- tecniche di Vendor Managed Inventory

- gestione materiali a domanda sporadica

• La scelta della tecnica di riordino più adatta

• La gestione delle scorte come driver per la personalizzazione del servizio al cliente (caso studio)

• Lo stock allocation tra diversi punti vendita (approfondimento settore retail).

© 2024 Adaci Formanagement Srl SU - P.IVA 12627390151

Durante la lezione il docente fornirà ai partecipanti degli strumenti realizzati in Excel® per l'esame e la gestione dei livelli di scorta.

DURATA	EDIZIONI
2 giornate	● San Miniato 8-9 marzo ● Milano 24-25 luglio ● Bologna 27-28 novembre

© 2024 Adaci Formanagement Srl SU - P.IVA 12627390151