

Breakdown dei prezzi e Total Cost of Ownership - VAVE – Tecniche di Value Analysis e Value Engineering - KPI di misurazione acquisti e logistica

## **MODULO IIIA – online 4 ore**

### **1. Breakdown dei prezzi e Total Cost of Ownership per beni e servizi**

- a) Le spese generali, l'EBITDA, i costi diretti e indiretti, i costi extra
- b) Costi Logistici, Costi accessori, Costi occulti
- c) Costi di struttura della funzione acquisti

**ESERCITAZIONE** - Sviluppo di una matrice di breakdown e di TCO su un bene o un servizio scelto dai partecipanti

### **2. VAVE – Tecniche di Value Analysis e Value Engineering**

- a) L'applicazione del VAVE in ambito procurement
- b) La formula generale del valore:  $I = W/C$

## **MODULO IIIB – online 4 ore**

### **3. KPI di misurazione acquisti e logistica**

- a) Indicatori economico-finanziari e organizzativi
- b) Indicatori di costo e produttività
- c) Indicatori di misura del saving
- d) Indicatori di gestione dei fornitori e degli operatori logistici
- e) Indicatori di gestione/soddisfazione dei clienti interni

**ESERCITAZIONE** - Individuazione del panel di indicatori di prestazione per una azienda-tipo

**DURATA**

1 giornata

**EDIZIONI**

- Milano 26-27 marzo, 14-15 maggio, 6-7 giugno, 10-11 luglio, 9-10 settembre 2019
- on line 21-22 luglio/08-09 settembre/06-15 ottobre/19-20 novembre/ 02-03 dicembre 2020
- on line 29-30 aprile e 11-12-25-26 maggio 2021
- on line 4-5-11-12-18-19 maggio 2021
- on line 24-29 settembre e 4-5-12-13 ottobre 2021
- on line 29-30 marzo e 5-6-27-28 aprile 2022
- on line 27-28 settembre e 4-5-18-19 ottobre 2022
- on line 30-31 Marzo 4-12-17-18 Aprile 4-5 Maggio 2023
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 4-9-23-24 Ottobre 7-8-27-28 Novembre 2023
- on line 14-15-25-26 marzo e 09-10 aprile e 09-10 maggio 2024
- on line 25-26 marzo 2024 mattina
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 9 maggio 2024
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 10 maggio 2024
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 01-02-15-16-28-29 Ottobre, 27-28 Novembre 2024
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 2 ottobre 2024
- on line 16 gennaio 2025
- on line 23 gennaio 2025
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 13-14-26-27 Marzo, 02-03 Aprile, 07-08 Maggio 2025
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 7 maggio 2025
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 07-08-21-22 Ottobre, 11-12-25-26 Novembre 2025
- on line 11-12 novembre mattina