

Analisi Bilancio dei fornitori e budget degli acquisti - Risk Management-KRI - Elementi di Sostenibilità per il procurement (Explorer)

modulo IV A

On-line

4 ore

1. Analisi bilancio dei fornitori e budget acquisti

- a) La situazione patrimoniale come fotografia statica della struttura finanziaria
- b) Il conto economico e il cash flow come rappresentazione dinamica della capacità di generare reddito e liquidità
- c) Analisi per indici, per la valutazione della struttura e della situazione finanziaria
- d) La costruzione del budget degli acquisti

ESERCITAZIONE - Evidenza degli indici di bilancio di un fornitore di un bene/servizio scelto dai partecipanti

modulo IV B

On-line

4 ore

2. RISK management – I KRI

- a) Assessment e tecniche di mitigazione dei rischi di fornitura
- b) Definizione e applicazione dei KRI (Key Risk Indicator)
- c) Classi di KRI (per prezzo, efficienza, servizio)

ESERCITAZIONE - Costruzione di una matrice di KRI per un bene/servizio scelto dai partecipanti

3. Elementi di sostenibilità per il procurement

- a) La norma ISO 20400
- b) Prodotti, beni, servizi e differenze di applicazione
- c) Sviluppo di una strategia di acquisti sostenibili organizzazione, gestione delle prestazioni, coinvolgimento degli stakeholder
- e) Costi per acquisti non in linea con i livelli di sostenibilità ed etica richiesta dal mercato

DURATA

1 giornata

EDIZIONI

- Milano 26-27 marzo, 14-15 maggio, 6-7 giugno, 10-11 luglio, 9-10 settembre 2019
- on line 21-22 luglio/08-09 settembre/06-15 ottobre/19-20 novembre/ 02-03 dicembre 2020
- on line 29-30 aprile e 11-12-25-26 maggio 2021
- on line 4-5-11-12-18-19 maggio 2021
- on line 24-29 settembre e 4-5-12-13 ottobre 2021
- on line 29-30 marzo e 5-6-27-28 aprile 2022
- on line 27-28 settembre e 4-5-18-19 ottobre 2022
- on line 30-31 Marzo 4-12-17-18 Aprile 4-5 Maggio 2023
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 4-9-23-24 Ottobre 7-8-27-28 Novembre 2023
- on line 14-15-25-26 marzo e 09-10 aprile e 09-10 maggio 2024
- on line 25-26 marzo 2024 mattina
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 9 maggio 2024
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 10 maggio 2024
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 01-02-15-16-28-29 Ottobre, 27-28 Novembre 2024
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 2 ottobre 2024
- on line 16 gennaio 2025
- on line 23 gennaio 2025
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 13-14-26-27 Marzo, 02-03 Aprile, 07-08 Maggio 2025
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 7 maggio 2025
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 07-08-21-22 Ottobre, 11-12-25-26-27 Novembre, 10 dicembre 2025
- on line 11-12 novembre mattina
- on line 02-03 aprile mattina
- on line 06 maggio 2026
- on line 26-27 Maggio (16 ore Online) - 09-10-24-25 giugno (16 ore - Online al mattino) - 07-08 luglio (16 ore - Online)
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 06-07 ottobre (16 ore - Milano e/o Online) - 20-21 ottobre (8 ore - Online al mattino) - 03-04 novembre (16 ore - Online al mattino) - 24-25 novembre 2026 (16 ore - Milano e/o Online)