

Breakdown dei prezzi e Total Cost of Ownership - Tecniche di Should Cost –
Tecniche di Value Analysis - KPI di misurazione acquisti e logistica

Modulo III – 8 ore

1. Breakdown dei prezzi e Total Cost of Ownership per beni e servizi

- a) Le spese generali, l'EBITDA, i costi diretti e indiretti, i costi extra
- b) Costi Logistici, Costi accessori, Costi occulti
- c) Costi di struttura della funzione acquisti

ESERCITAZIONE - Sviluppo di una matrice di breakdown e di TCO di un bene o di un servizio scelto dai partecipanti

2. Tecniche di Should Cost

- a) Il breakdown “bottom-up” e i correttivi di mercato
- b) La definizione del prezzo di should cost

3. Tecniche di Value Analysis

- a) L'applicazione della Value Analysis in ambito procurement
- b) La formula generale del valore: $I = W/C$

4. KPI di misurazione acquisti e logistica

- a) Indicatori economico-finanziari e organizzativi
- b) Indicatori di costo e produttività
- c) Indicatori di misura del saving
- d) Indicatori di gestione dei fornitori e degli operatori logistici
- e) Indicatori di gestione/soddisfazione dei clienti interni

ESERCITAZIONE - Individuazione del panel di indicatori di prestazione per una azienda-tipo

DURATA

2 mezze giornate

EDIZIONI

- Milano 26-27 marzo, 14-15 maggio, 6-7 giugno, 10-11 luglio, 9-10 settembre 2019
- on line 21-22 luglio/08-09 settembre/06-15 ottobre/19-20 novembre/ 02-03 dicembre 2020
- on line 29-30 aprile e 11-12-25-26 maggio 2021
- on line 4-5-11-12-18-19 maggio 2021
- on line 24-29 settembre e 4-5-12-13 ottobre 2021
- on line 29-30 marzo e 5-6-27-28 aprile 2022
- on line 27-28 settembre e 4-5-18-19 ottobre 2022
- on line 30-31 Marzo 4-12-17-18 Aprile 4-5 Maggio 2023
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 4-9-23-24 Ottobre 7-8-27-28 Novembre 2023
- on line 14-15-25-26 marzo e 09-10 aprile e 09-10 maggio 2024
- on line 25-26 marzo 2024 mattina
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 9 maggio 2024
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 10 maggio 2024
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 01-02-15-16-28-29 Ottobre, 27-28 Novembre 2024
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 2 ottobre 2024
- on line 16 gennaio 2025
- on line 23 gennaio 2025
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 13-14-26-27 Marzo, 02-03 Aprile, 07-08 Maggio 2025
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 7 maggio 2025
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 07-08-21-22 Ottobre, 11-12-25-26-27 Novembre, 10 dicembre 2025
- on line 11-12 novembre mattina
- on line 02-03 aprile mattina
- on line 06 maggio 2026
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 26-27 Maggio (16 ore - Milano e/o Online) - 09-10-24-25 giugno (16 ore - Milano e/o Online al mattino) - 07-08 luglio 2026 (16 ore - Milano e/o Online)
- On-Line e/o Milano (Via Imperia 2) 06-07 ottobre (16 ore - Milano e/o Online) - 20-21 ottobre (8 ore - Milano e/o Online al mattino) - 03-04 novembre (16 ore - Online al mattino) - 24-25 novembre 2026 (16 ore - Milano e/o Online)