LIQUID PROCUREMENT TRAINING - TEORIA DEI VINCOLI E METODOLOGIE LEAN A CONFRONTO: LE SCELTE DI SISER SRL

© 2025 Adaci Formanagement Srl SU - P.IVA 12627390151

Programma:

9:00 - 9:15 *Ritrovo e Registrazione*

9:15 - 9:30 *Benvenuto dell' Amministratore Delegato Ciro Visone*

Direttore Operations – Andrea Salmini Sturli

9.30 – 10,00 **Esperienza di Siser SrL** AD Ciro Visone

10.00 - 11,00 **Teoria dei vincoli: i 5 Pillar**

docente Federica Dallanoce

11.00 - 11.15 *Pausa Caffè*

11.15 - 13.00 **Teoria dei vincoli e impatti nella Supply Chain**

docente Brunello Meucci

13:00 - 14.00 *Pausa Pranzo*

14:00 - 15.30 **Pianificazione Complessa degli Acquisti Toc:**

Loredana Ceotta Purchaising Manager

15:30- 16.30 **Massimizzazione del valore aggiunto: obiettivi e leve**

A. Salmini Sturli (COO) e Ing. Giulio Baldino *ICT Manager*

16:30 - 17:30 ***Visualizzare il metodo in azienda***

17:30 - 18:00 ***Dibattito con i manager***

coordina F. Dallanoce

OBIETTIVI

- Identificare il vincolo
- Sfruttare il vincolo

© 2025 Adaci Formanagement Srl SU - P.IVA 12627390151

- Subordinare il sistema al vincolo
- Miglioramento continuo

PRINCIPALI TEMI TRATTATI

Seminario in Siser SrL: TEORA DEI VINCOLI E APPROCCIO LEAN, MODELLI A CONFRONTO

Teoria dei Vincoli è un **approccio sistemico alla gestione delle organizzazioni** che vede nella **focalizzazione su pochi fattori strategici** la chiave per il successo dell'intera organizzazione. L'ideatore è un fisico israeliano, Eliyahu Goldratt, che a partire dagli anni '80 è riuscito con i suoi romanzi a mettere in discussione tanti modelli mentali che sino ad allora avevano guidato il management delle grandi aziende.

La sua teoria di basa su un concetto semplice, ma tutt'altro che banale: **ogni organizzazione è un sistema e ogni sistema ha un vincolo**, ovvero un elemento con capacità inferiore, che come tale ne determina le prestazioni globali. Un vincolo esiste sempre, altrimenti le prestazioni del sistema sarebbero infinite, e diventa l'elemento strategico da gestire. Per farlo la Teoria dei Vincoli propone **cinque passi**.

Nata su un concetto semplice ma tutt'altro che banale, la Teoria dei Vincoli è diventata rapidamente una delle più efficaci e complete filosofie di management, con soluzioni e algoritmi per la gestione delle diverse aree aziendali ed un set di strumenti logici per la gestione del cambiamento in ottica di miglioramento continuo. Al concetto di vincolo fisico, infatti, si affianca quello di **vincolo mentale al cambiamento**, che richiede non poche attenzioni.

Non si parla di vincoli nella Lean Manufacturing, o per lo meno non come fattori strategici di successo.
Questo rende i due approcci completamente differenti, sebbene non diversi nei principi fondanti che mostrano radice comune nel mondo della Qualità.

Il programma - TOC a confronto con la Lean è stato sviluppato con la collaborazione del Team Operations di SISER e L'associazione ADACI Professionisti del Supply Chain Management. Il programma formativo si svolgerà presso la sede di Siser Srl, direttamente a confronto con l'esperienza di chi ha sviluppato questo approccio.

PRINCIPALI TEMI TRATTATI

- Il programma articolato sui vantaggi derivanti dell'approccio TOC
- Identificazione del Vincolo
- Il Vincolo come opportunità
- Differenze fra approccio Lean
  e Toc: il caso Siser

DIDATTICA

Durante il seminario ci sarà un confronto diretto fra teoria e pratica con la presentazione di casi concreti e i manager che hanno realizzato i progetti.

© 2025 Adaci Formanagement Srl SU - P.IVA 12627390151

TARIFFE DI PARTECIPAZIONE:

Percorso da 4 giornate a scelta

SOCI ADACI: € 2.000 + IVA

NON SOCI ADACI: € 2.200 + IVA

Percorso da 6 giornate a scelta

SOCI ADACI: € 3.000 + IVA

NON SOCI ADACI: € 3.300 + IVA

DURATA	EDIZIONI
1 giornata	● Milano 19 aprile ● 29020 VIGOLZONE (PIACENZA) 18 maggio ● 21041 Albizzate - Varese 13 giugno ● 20091 Bresso Milano 26 giugno ● Vicenza 14 settembre ● Milano 25 ottobre

© 2025 Adaci Formanagement Srl SU - P.IVA 12627390151