

ORGANIZZAZIONE DELLA PRODUZIONE

Abstract: La produzione è un ambito molto speciale all'interno della Supply Chain e merita una particolare attenzione nella sua organizzazione e nella sua gestione. In essa risiede l'abilità di un'azienda di veicolare nel prodotto e nel processo tutta la qualità di cui è capace per riuscire poi a conquistare e soddisfare il mercato dei clienti, sia esso un BtoB o un BtoC.

L'ambito dell'organizzazione della produzione unisce complessità di gestione di impianti e di risorse umane. Molto si è fatto in termini di ottimizzazioni ma sono ancora presenti aspetti da scoprire o riscoprire. L'obiettivo di questo corso è di rivedere ed aggiornare alcuni concetti chiave e di rimodularli in funzione delle nuove sfide richieste dai mercati.

PRINCIPALI TEMI TRATTATI

Indice dei principali temi trattati:

L'organizzazione della produzione:

- l'organizzazione per reparto (Job Shop)
- l'organizzazione a flusso (flow Shop)
- la linea ad U

Principali caratteristiche di un sistema produttivo

Principali tipologie di un sistema produttivo:

- la produzione su commessa
- la produzione su programma

I processi di produzione pull e push

La gestione della produzione:

- il livellamento della produzione
- il bilanciamento della produzione
- la gestione dei colli di bottiglia

- la gestione tirata dal montaggio
- la programmazione continua
- il sistema Kanban
- la gestione a vista
- la produzione a scorta zero
- la riduzione delle attese
- l'automazione flessibile
- i gestionali utilizzati (Extended ERP, ERP)
- il controllo del processo

I principali fabbisogni della gestione della produzione

Esempi di database di gestione della programmazione di produzione

Lay out come compromesso tra Flessibilità e Produttività

DURATA

1 giornata

EDIZIONI

● Milano 7 novembre