

IL CALCOLO DEL COSTO TOTALE DI FORNITURA

Il saving attraverso l'individuazione e valorizzazione dei driver di costo

L2

La determinazione oggettiva del costo totale di fornitura (a Total Cost of Ownership) è operazione complessa che richiede l'applicazione di una metodologia accurata e articolata. Il procedimento richiede in primo luogo la distinzione tra i costi che appartengono al novero delle spese generali dell'azienda fornitrice (p.es. una polizza assicurativa di responsabilità civile generale) dal funzionamento della struttura acquisti (p.es. il processo di qualificazione dei fornitori) da quelli connessi con una specifica fornitura (p.es. la richiesta al fornitore di una fidejussione a garanzia). Alla stessa stregua è di capitale importanza definire la differenza tra i costi dei quali è possibile avere un dimensionamento economico preventivo (p.es. l'imballaggio, il trasporto o il costo della creazione di una scorta di magazzino) e quelli che possono essere accertati e calcolati con precisione solo a fornitura avvenuta. Infine se è vero l'enunciato secondo il quale i costi lato fornitore sono in qualche modo costi del cliente è anche vero che questa dinamica non è lineare e va valutata caso per caso.

OBIETTIVI

- Raggiungere la padronanza della metodologia del calcolo del costo totale di fornitura
- Conoscere le componenti principali del costo totale e saper selezionare quelle applicabili alla fornitura
- Apprendere il sistema di comparazione delle offerte fondato sul costo totale e non sul prezzo.

PRINCIPALI TEMI TRATTATI

- Il metodo del costo totale di fornitura
- Individuazione delle componenti di costo
- Costi Logistici:
 - expediting e collaudi
 - trasporti e imballaggi
 - scorte e magazzino
- Costi accessori:
 - oneri finanziari, garanzia e assicurazioni
 - ricambi e assistenza
 - non qualità

- dazi, dogane e fluttuazioni valutarie
- qualificazione del fornitore, certificazione e autorizzazioni
- formazione
- sicurezza, ambiente e responsabilità sociale
- penali e fideiussioni
- Costi occulti:
 - autoformazione
 - smaltimenti
 - danni
 - durata della fornitura
- Costi di struttura della funzione acquisti e delle altre funzioni
- La comparazione delle offerte fondata sul costo totale di fornitura.

DURATA

1 Giornata

EDIZIONI

- Bologna 11 febbraio 2019
- Padova 31 maggio 2019
- Milano 07 ottobre 2019