

GESTIONE SCORTE 1

Teoria, modelli ed esercitazioni

L3

Flessibilità del servizio e pronta consegna richiedono una risposta veloce che spesso è possibile solo se la merce (sia in ingresso come materia prima e componentistica sia in uscita come prodotto finito) è presente in azienda. D'altro lato, la scorta rappresenta un immobilizzo che va dimensionato in modo corretto rispetto alle necessità della produzione e alle opportunità del mercato di vendita. Il corso intende fornire gli strumenti pratici per la determinazione dei livelli di scorta ottimali in base alle specifiche esigenze.

Il corso avrà un taglio molto pratico, alternando la presentazione della teoria ad esercizi guidati con PC finalizzati alla messa in pratica dei concetti visti.

OBIETTIVI

- Conoscere le principali tecniche di riordino dei materiali e padroneggiarne la loro applicazione
- Capire come individuare le tecniche e le modalità di riordino più adatte a seconda dei casi
- Acquisire strumenti Excel® a supporto della gestione scorte ed impraticarsi nel loro uso.

PRINCIPALI TEMI TRATTATI

- Le motivazioni dietro alle scorte di materiali
- Tecniche ed indicatori per il monitoraggio delle scorte
- Tecniche di riordino dei materiali:
 - gestione materiali a ripristino scorte (punto di riordino)
 - gestione materiali a fabbisogno (MRP)
 - gestione materiali Just In Time
 - tecniche di Vendor Managed Inventory
 - gestione materiali a domanda sporadica
- La scelta della tecnica di riordino più adatta
- La gestione delle scorte come driver per la personalizzazione del servizio al cliente (caso studio)
- Lo stock allocation tra diversi punti vendita (approfondimento settore retail).

Durante la lezione il docente fornirà ai partecipanti degli strumenti realizzati in Excel® per l'esame e la gestione dei livelli di scorta.

DURATA

2 giornate

EDIZIONI

- Milano 09-10 aprile 2019
- Milano 14-15 novembre 2019
- on line 01-02-09-10 aprile 2020
- on line 15 e 16 ottobre 2020
- on line 29-30 marzo 2021
- on line 23 novembre 2021
- on line 21 Febbraio e 2 Marzo 2022
- on line 02-09-16-23 settembre 2022
- on line 10-17-24-31 Marzo 2023 (pomeriggio)
- on line 13-20 Luglio 2023
- on line 05-19 Aprile-10 Maggio (5/4 tutto il giorno) - (19/04 mattina) - (10/05 pomeriggio)
- on line 19-26 Settembre e 23-25 Ottobre 2024